



Акционерное общество  
GIDROMAXSUSQURILISH

# **БИЗНЕС – ПЛАН**

## АО “Гидроспецстрой”

на 2019 год

г.Ташкент

## **ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ**

Узбекское специализированное предприятие «Гидроспецстрой» было создано на основании Приказа Министерства Энергетики СССР от 24 января 1961 года за № 14 и находилось в непосредственном подчинении Всесоюзного треста Гидроспецстрой Министерства Энергетики.

- На основании Постановления Кабинета Министров РУЗ О мерах по организации деятельности Государственно-Акционерной компании «Узбекэнерго» № 93 от 24.02.2001 г Узбекское специализированное управление «Гидроспецстрой» вошло в систему ГАК «Узбекэнерго».
- Открытое Акционерное общество «Gidromaxsusqurilish» создано на основании Приказа Госкомимущества Республики Узбекистан от «31» марта 2004г. № 41 К-ПО «О преобразовании Узбекского спецуправления «Гидроспецстрой» в Открытое Акционерное общество и является структурным подразделением ГАК «Узбекэнерго» (приказ по ГАК «Узбекэнерго» от 25 июля №152), в дальнейшем переименовано в Акционерное общество (06.08.2014 г № 000465-04).
- На основании Указа Президента Республики Узбекистан УП-5044 от 18.05.2017г., Постановление Президента Республики Узбекистан ПП-2947 от 02.05.2017г., Постановление Президента Республики Узбекистан ПП-2975 от 18.05.2017г., вошли в состав «Узбекгидроэнерго»
- Постановление Кабинета Министров ПКМ № 407 от 22.06.2017 г. о передачи доли «Узбекэнерго» в «Узбекгидроэнерго» 97,45% пакета акций АО «Гидроспецстрой»



## НАЛИЧИЕ ЛИЦЕНЗИЙ И РАЗРЕШИТЕЛЬНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ

- Свидетельство о регистрации акционерного общества № 000465 от 06.08.2014 г.
- Лицензия № 001444 от 16.02.2015 г. на «Строительство мостов и тоннелей и их ремонт»
- Лицензия на приобретение, перевозку, использование и реализацию взрывчатых материалов №0104 от 09.12.2014 г.
- Лицензия № 001435 от 16.02.2015 г. на деятельность по строительству объектов повышенного риска и потенциально опасных производств





## **ОСНОВНЫЕ ВИДЫ РАБОТ:**

**1. Проходка тоннелей от 1м<sup>2</sup> до 80 м<sup>2</sup> сечения и с любой обделкой.**

**2. Инъекционные и цементационные работы: сопрягающая укрепительная, площадная и заполнительная цементации, цементация строительных швов, ликвидация пустот под фундаментами.**

**3. Бурение скважин диаметра до 1500 мм глубиной до 70 м, устройство буронабивных свай.**

**4. Строительство крупных железобетонных и бетонных сооружений, изготовление, монтаж и демонтаж металлоконструкций.**

**5. Строительство мостов и искусственных сооружений.**

**6. Буровзрывные работы**



**УСТАВНЫЙ ФОНД ПРЕДПРИЯТИЯ** – 1 875 043 200 сум.

Размер уставного фонда общества составляет 1 875 043 200 сум и разделен на 1 354 800 штук акций, из них 1 320 800 штук простых именных и 34 000 штук привилегированных именных акций номинальной стоимостью 1 384 сум.

Из них:

- **1 287 060 шт. (95%)** акций принадлежало акционерному обществу «Узбекгидроэнерго»
- **67 740 шт. (5%)** акций доля трудового коллектива

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре – 180, в т.ч. количество акционеров, внесенных в список акционеров, имеющих право на участие в годовом общем собрании – 180.

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

Начало работ	Наименование строительных объектов
1961 г.	Строительство Нурекской ГЭС (проходческие работы – сечение выработок 80-115 м <sup>2</sup> )
1963 г.	Строительство и ремонт Чарвакского водохранилища (проходческие работы – сечение выработок 70-80 м <sup>2</sup> )
1966 г.	Сооружение выработок Касансайского водохранилища (проходческие работы – сечение выработок 40-50 м <sup>2</sup> )
1970 г.	Строительство и ремонт Заминского водохранилища (проходческие работы – сечение выработок 40-50 м <sup>2</sup> )
1974 г.	Строительство Андижанского водохранилища (выполнение проходческих работ сечением 20-30 м <sup>2</sup> , спец работы – БВР, цементационные работы)
1974 г.	Строительство Чимкурганского водохранилища (инъекционные работы)
1976 г.	Начало строительства Рогунской ГЭС (проходческие работы – сечение выработок 120-160 м <sup>2</sup> )
1976 г.	Строительство Туя-Муюнского гидроузла (вертикальный дренаж на основном сооружении и инъекционные работы)



<b>1977 г.</b>	Строительство Ахангаранского водохранилища (проходка сечением 20-30 м <sup>2</sup> и инъекционные работы)
<b>1980-1990 гг.</b>	Строительство Ново-Ангренской ТЭС (строительство градирен – высота 120 м)
<b>1983-2017 гг.</b>	Строительство Тупалангской ГЭС (проходческие работы – сечение выработок 40 – 70 м <sup>2</sup> )
<b>1984 г.</b>	Строительство Сохского водохранилища (проходческие работы – сечение выработок 40-60 м <sup>2</sup> )
<b>1985 г.</b>	Байпазинское водохранилище (проходческие и бетонные работы – сечение выработок 120-160 м <sup>2</sup> )
<b>1986 г.</b>	Ликвидация аварии на Чернобыльской АЭС (противофильтрационные мероприятия – стена в грунте)
<b>1999 г.</b>	Строительство тоннельных переходов перевала Камчик (проходческие работы – сечение 60-120 м <sup>2</sup> )
<b>2000 г.</b>	Строительство Юнус-Абадской линии Ташкентского метрополитена (проходческие работы – сечение выработок 20-30 м <sup>2</sup> , 300 п.м.)
<b>2005 г.</b>	Строительство Малой Ахангаранской ГЭС (проходческие работы – сечение выработок 40-60 м <sup>2</sup> )
<b>2006 г.</b>	Строительство ж/д линии «Ташгузар-Бойсун-Кумкурган» (БВР)
<b>2007-2011 гг.</b>	Строительство Хандизинского месторождения (ГКР – проходческие работы – сечение выработок 16-25 м <sup>2</sup> , 4000 п.м.)



<b>2013-2015 гг.</b>	Строительство ж/д линии «Ангрен-Пап» строительство Мысового тоннеля (проходческие работы – сечение выработок до 56 м <sup>2</sup> , 270 п.м.)
<b>2016г. АО</b>	АО «Узбекистон темир йуллари» Электрофикация железнодорожного участка Карши-Термез, Самарканд –Бухоро, АО «QURILISH BIRLASH ENERGO» Загородный комплекс «Куксарай» (усиление и наращивание отдельных участков периметрального ограждения), ООО «EVRO QURILISH ENERGO» Тоннельные переходы перевала «Камчик» автодорога А-373, АО «Муборак ИЭМ» демонтаж и монтаж дымовой трубы, АО «Узбекуголь» буровые работы «Ангренский» и разрезе «Анарбек»
<b>2017г.</b>	«Камчикавтойул» ИЙФК (тоннельные переходы, реконструкция дорожного полотна с организацией дренажа, мероприятия по защите от лавинной опасности) ООО «ТуполангсувГЭСкурилиш» (Модернизация Туполангской ГЭС, гидроузла. Водохранилище) ООО «ТуполангсувГЭСкурилиш (строительство Зарчобских МГЭС-2) Строительство Зарчобской МГЭС-1, МГЭС-2 Строительство Камчикской МГЭС Строительство Шавазсайского водохранилище
<b>2018 г.</b>	«Камчикавтойул» ИЙФК (тоннельные переходы, реконструкция дорожного полотна с организацией дренажа, мероприятия по защите от лавинной опасности) ООО «ТуполангсувГЭСкурилиш» (Модернизация Тупалангской ГЭС, гидроузла.





Водохранилище)

ООО «ТуполангсувГЭСкурилиш (строительство Зарчобских МГЭС-2)

Строительство Зарчобской МГЭС-1, МГЭС-2

Строительство Камчикской МГЭС

Строительство Шавазсайского водохранилище

Производство взрывных работ на открытых и подземных участках АО «Шаргункумир»

Строительство Пскемской ГЭС

Строительно-монтажных и подземно-цементационных работ по повышению безопасного функционирования Чарвакского ГЭС



## **КОНЦЕПЦИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ**

- Обращение в Горный факультет Технического университета и факультет ГТС ТИИИМСХ за молодыми специалистами горняками для привлечения и обеспечения кадровыми молодыми ресурсами при строительстве ПСКЕМСКОЙ ГЭС (планируется обращения к руководству факультета 10 человек )
- Персонал, трудовые ресурсы на предприятии – это объект постоянной заботы со стороны руководства общества. Роль трудовых ресурсов существенно возрастает в период рыночных отношений. Инвестиционный характер производства, приоритетность вопросов качества продукции изменили требования к работнику, повысили значимость творческого отношения к труду, высокого профессионализма. Это привело к существенным изменениям в принципах, методах и социально-психологических вопросах управления персоналом на предприятии.
- Какие бы технические возможности, организационно – управленческие преимущества не открывались перед предприятием, оно не начнет работать эффективно без соответствующего человеческого ресурса. Ведь все в конечном итоге зависит от людей, от их квалификации, умения и желания работать.

Стратегия управления персоналом находится в зависимости от стратегии кадровой политики. Место кадровой политики в политике организации представлено на рис.

## Общая информация

НАИМЕНОВАНИЕ	Акционерное Общество «Gidromaxsusqurilish»	
Вид деятельности	туннельные, буровзрывные, гидротехнические и другие специальные, общестроительные работы	
Количество работников:	522 чел	до 582
<b>производственный персонал</b>	<b>433</b>	<b>484</b>
в т.ч. основные работники		
проходчики	33	38
крепильщики и плотники	4	6
взрывники	29	34
машинисты бур. Установок	66	70
машинисты п/п машин и компрессорщики	22	27
бетонщики и цементаторы	13	20
горнорабочие	109	109
Слесарь	31	38
Сварщики	41	45
Водители	44	56
Зав.склады	8	8
сторожы	10	10
другие специальности	23	23
<b>управленческий персонал и ИТР участков</b>	<b>89</b>	<b>98</b>
в т.ч.		
АУП и специалисты	47	49
начальники участка	10	12
горные мастера	22	24
маркшейдеры	5	6
механики	5	7



## УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ

Планирование ресурсов:  
разработка плана  
удовлетворения будущих  
потребностей в людских

Привлечение работников  
(набор персонала)

Формирование резерва  
потенциальных кандидатов  
по всем должностям и  
специальностям

Определение заработной платы и  
льгот: разработка структуры  
зарплаты и льгот в целях  
привлечения, найма и сохранения  
работников

Профориентация и адаптация:  
введение нанятых работников в  
подразделения предприятия,  
развитие у работников понимания  
того, чего от них ожидают

Обучение: разработка  
программ для обучения  
трудоым навыкам,  
требующимся для  
эффективного выполнения  
работы

Разработка механизмов  
перемещения работников  
к местам работы (из  
других населенных  
пунктов и между  
подразделениями)

Подготовка руководящих кадров  
управление продвижением по  
службе: для того, чтобы  
руководящие работники овладели  
умениями и навыками,  
требующимися для реализации  
целей

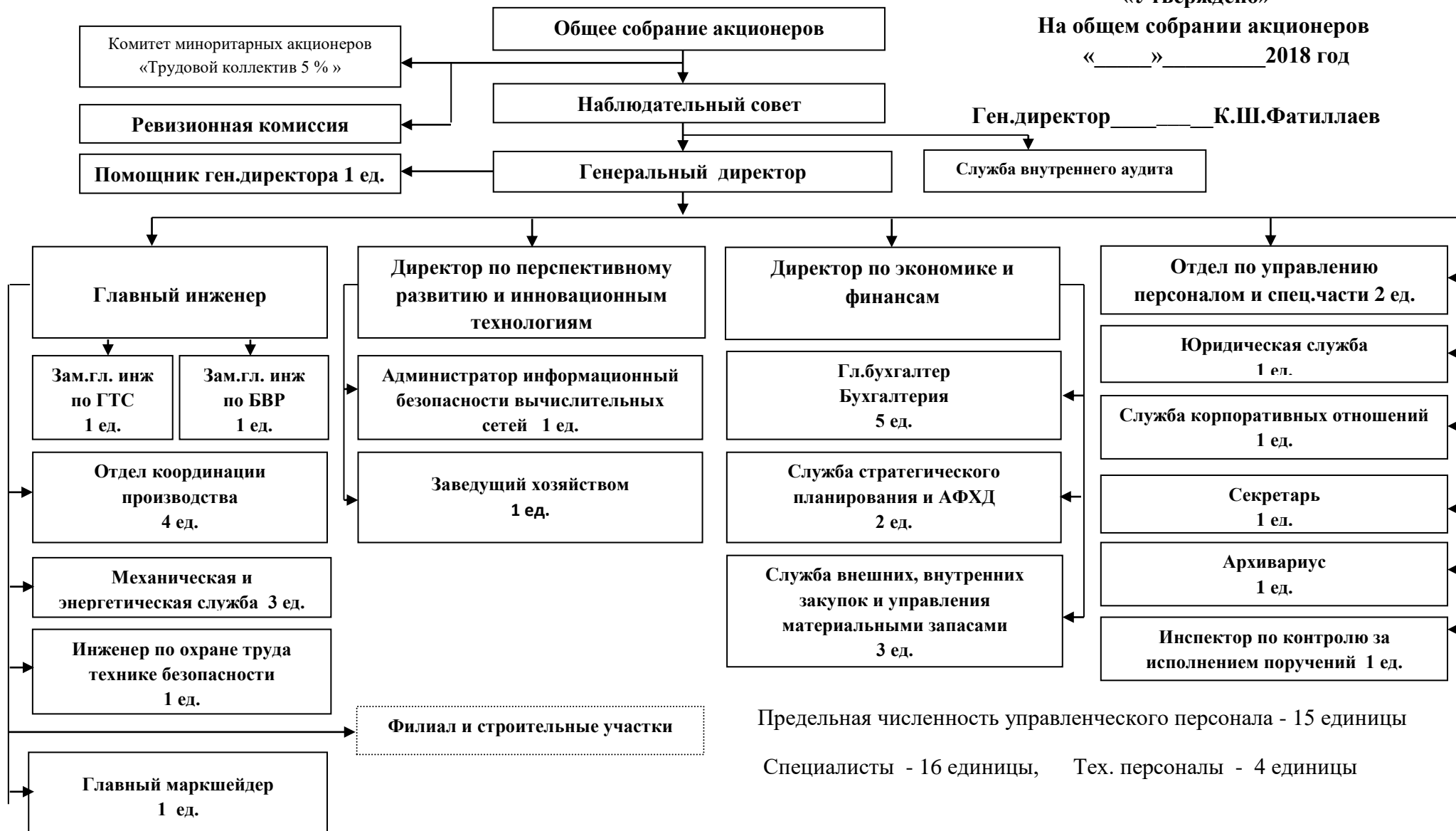


## Структура исполнительного аппарата АО «Гидромахсускурилиш»

«Утверждено»

На общем собрании акционеров  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 год

Ген.директор \_\_\_\_\_ К.Ш.Фатиллаев



## **ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА**

Производственный процесс АО «Гидромахсускурилиш» представляет собой Бурение скважин диаметра до 1500 мм глубиной до 70 м, устройство буронабивных свай, Проходка тоннелей от 1м<sup>2</sup> до 80 м<sup>2</sup> сечения и с любой обделкой, Инъекционные и цементационные работы: сопрягающая укрепительная, площадная и заполнительная цементации, цементация строительных швов, ликвидация пустот под фундаментами, Строительство крупных железобетонных и бетонных сооружений, изготовление, монтаж и демонтаж металлоконструкций, Строительство мостов и искусственных сооружений, Буровзрывные работы.

### **В штате общества предусмотрены 4 руководителя:**

**Генеральный директор** осуществляет в соответствии с Уставом организации, планирование, координацию и контроль всех видов деятельности и использования ресурсов предприятия в целом, организует работу и эффективное взаимодействие производственных подразделений. Представляет интересы предприятия в государственных, общественных и других организациях и учреждениях и действует от его имени. Осуществляет подбор и расстановку руководящего состава, заключает трудовые и хозяйственные договора, издаёт приказы и другое, что предписано Уставом.

**Главный инженер** обеспечивает соответствие разрабатываемой проектно-сметной документации для строительства, а также методические и нормативные материалы по проектированию, строительству и эксплуатации объектов. Методы и технические средства современного проектирования объектов строительства и выполнения технико-экономических расчётов. Передовой отечественной и зарубежный опыт проектирования объектов строительства. Технические, экономические и социальные требования к проектируемым объектам строительства. Технология современного строительного производства, нормы охраны труда и технике безопасности в строительстве, нормы пожарной безопасности. Принимает участие в обязательных согласованиях принятых решений с органами государственного надзора и заинтересованными организациями, в соответствии с договорами. Осуществляет, в случае необходимости и на основании соответствующих приказов общества, надзор за строительством проектируемых

объектов, а также консультирует по вопросам, входящим в его компетенцию. Подписывает и визирует документы в пределах своей компетенции. Осуществляет функции генерального директора в его отсутствие.

**Директор по перспективному развитию и инновационным технологиям** определяет приоритетные направления дальнейшего развития АО «Гидромахсускурилиш», осуществляет маркетинг для поиска новых партнеров, расширения рынка сбыта, увеличения сбыта, увеличения объемов оказываемых строительно-монтажные работы. Осуществляет контроль за соблюдением выполнения инвестиционных проектов по строительству ГЭСа. Определяет техническую политику, перспективу развития общества, а также по всем направлениям совершенствование и технического переоснащения производство, обеспечивает повышения и достижения высокого уровня качество строительно-монтажные работы в соответствии с принятыми нормами.

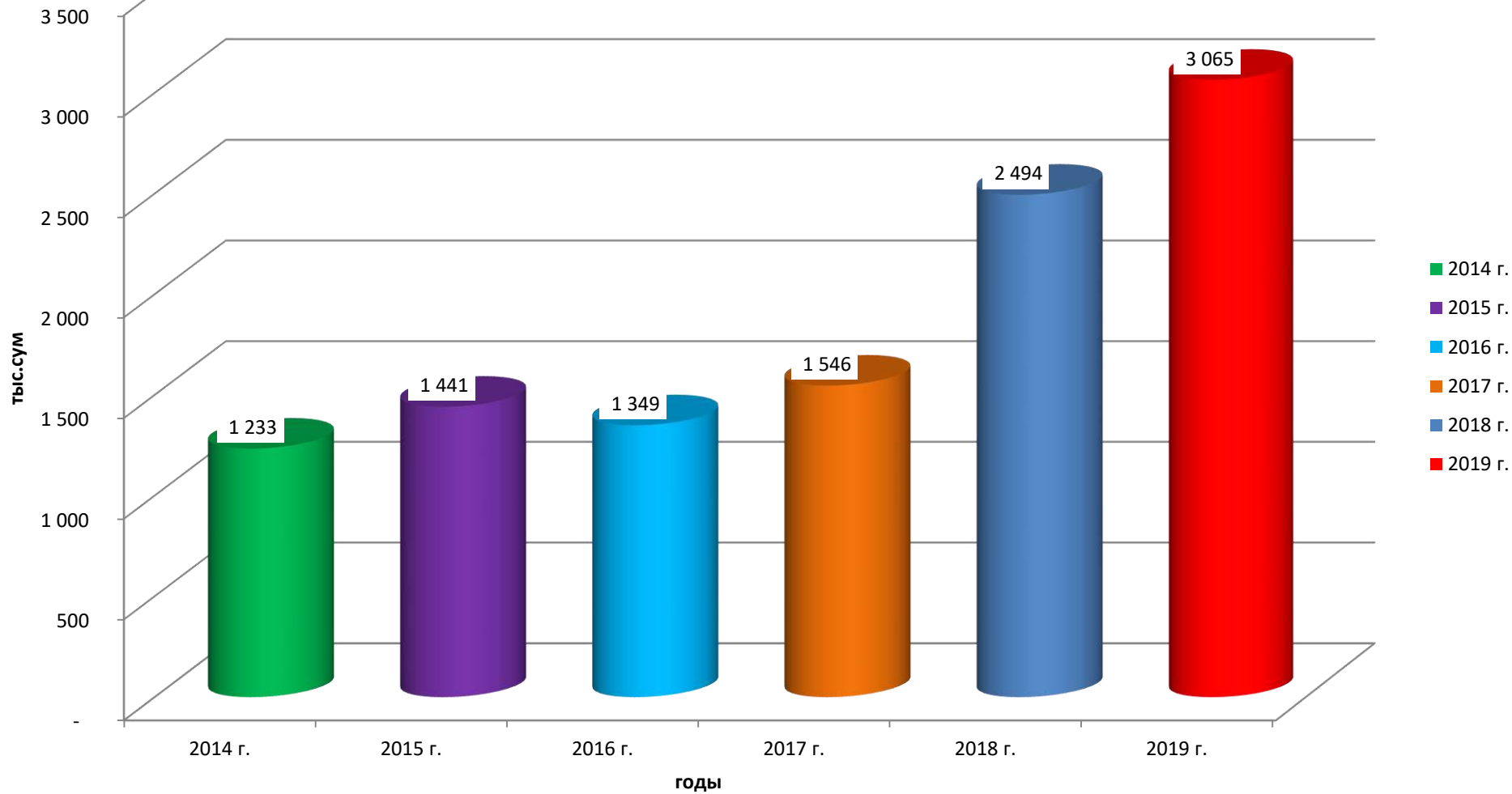
**Директор по экономике и финансам** обеспечивает выполнение планируемых экономических показателей, обязательств перед бюджетом, поставщиками и заказчиками. Осуществляет организацию и совершенствование экономической деятельности общества, направленной на повышение эффективности и рентабельности производства, выявлению и использование резервов, обеспечивает соблюдение планово-финансовой дисциплины, организует проведение комплексного экономического анализа и оценки результатов. Осуществляет контроль и координации за обеспечением всех подразделений необходимыми материалами и оргтехникой. Участвует в системе корпоративного управления акционерным обществом.

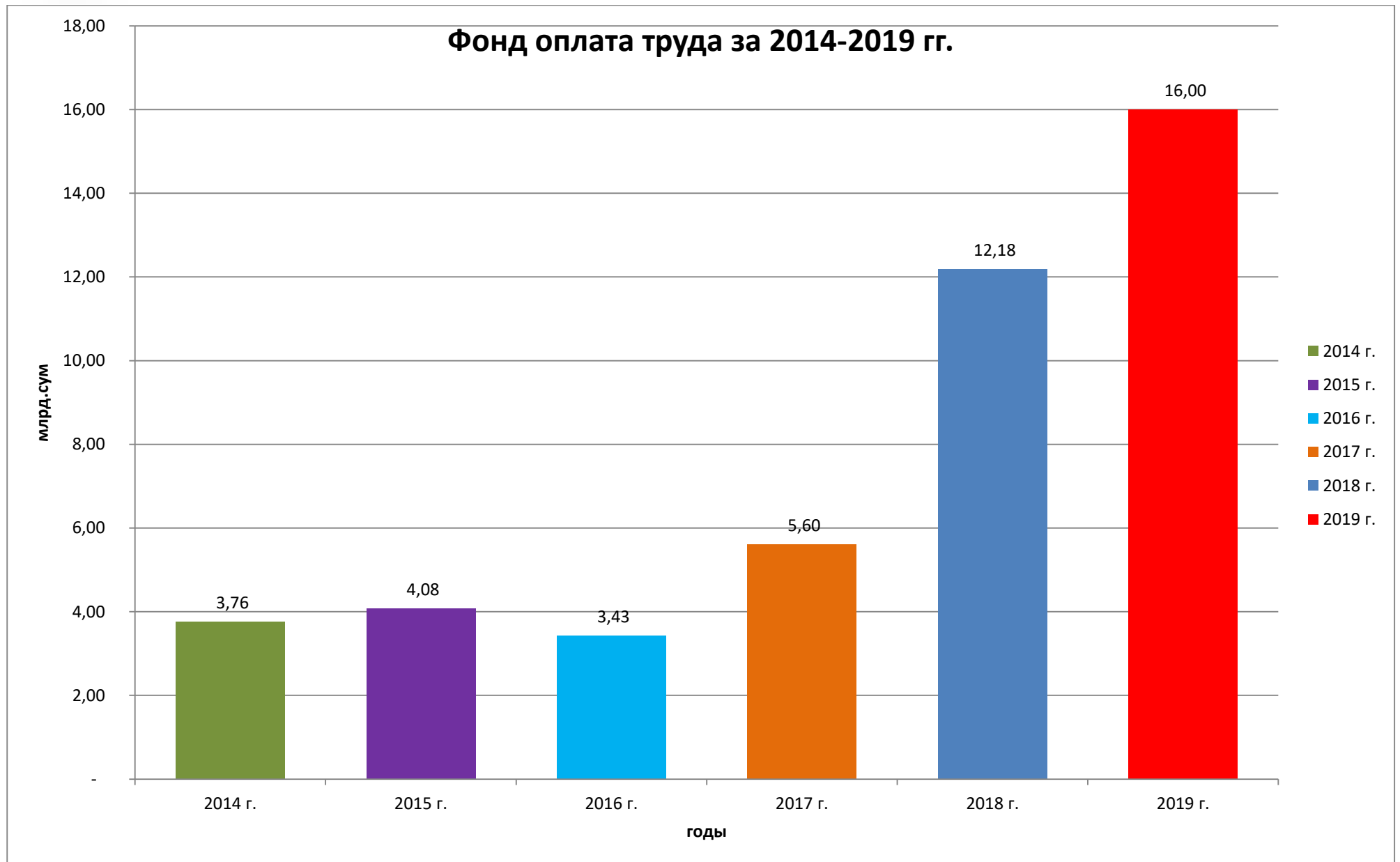






### Средняя заработная плата за 2014-2019 гг







## **ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ**

### **И МОЩНОСТИ**

- Размер земельного участка, находящегося на балансе (га): 2,3276 га. На балансе АО «Gidromaxsusqurilish» имеется недвижимое имущество в виде сооружений, расположенных на территории 0,3029 га по адресу: Олмазарский район, ул. Джамии, 9 и 2,0247 га по адресу: Ташкентская обл., Бостанлыкский р-н, пос.Чарвак. На указанных территориях размещены участки АО «Gidromaxsusqurilish» (Ташкентская механизированная база и Чарвакская механизированная база), которыми данные производственные площади используются для хранения материальных запасов и оборудования. Наблюдательным советом АО «Gidromaxsusqurilish» изучен вопрос использования имущества общества, за отчётный период. Земельные участки, здания и сооружения в аренду не передавались, неиспользуемых производственных помещений не имеется.
- В наличии имеется автотранспортных машин 34 ед., специально-строительное оборудование 44 ед., горнопроходческое оборудование 40 ед. и малой механизации 88 ед.  
Итого в ОА «Гидромахсускурилиш» имеется – 206 ед. машины и механизмов.



**В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ У**  
**АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В**  
**НАЛИЧИИ СЛЕДУЮЩЕЕ**  
**СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ**  
**МЕХАНИЗМЫ В КОЛИЧЕСТВЕ**  
**206 ЕДИНИЦ:**

<input type="checkbox"/> Грузовой автотранспорт	-17
<input type="checkbox"/> Специальный грузовой	- 1

<input type="checkbox"/> Легковой автотранспорт	-16
---	-----

Специальное строительное оборудование	-44
---------------------------------------	-----

<input type="checkbox"/> Горнопроходческое оборудование	-40
---	-----

<input type="checkbox"/> Оборудование по цементации	-88
---	-----



## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕС-ПЛАНА на 2019 год

Показатели	Ед.изм	на 2019 год	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Чистая выручка от реализации с НДС	т.сум	75 600 000	14 400 000	21 312 000	21 312 000	18 576 000
НДС	т.сум	12 600 000	2 400 000	3 552 000	3 552 000	3 096 000
Чистая выручка от реализации без НДС	т.сум	63 000 000	12 000 000	17 760 000	17 760 000	15 480 000
Производственная себестоимость реал. продукции	т.сум	50 000 000	9 564 285	14 273 216	14 073 215	12 089 284
Валовой результат от реализации	т.сум	13 000 000	2 435 715	3 486 784	3 686 785	3 390 716
Расходы периода в.т.ч	т.сум	10 500 000	1 956 553	2 732 339	3 069 839	2 741 269
Административные расходы	т.сум	6 519 000	1 241 716	1 836 701	1 836 701	1 603 882
прочие операцион. расходы от основной деятельности	т.сум	3 981 000	714 837	895 638	1 233 138	1 137 387
прочие операцион. доходы от основной деятельности	т.сум	1 000 000	150 000	275 000	350 000	225 000
Финансовый результат от основной произ. деятельности	т.сум	3 500 000	629 162	1 029 445	966 946	874 447
Доходы от финансовый деятельности	т.сум	400 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Расходы по финансовой деятельности	т.сум	2 000 000	380 953	563 492	563 492	492 063
Убытки от курсовых разницу	т.сум	1 200 000	228 572	338 095	338 095	295 238
Расходы в виде процентов	т.сум	800 000	152 381	225 397	225 397	196 825
Общий финансовый результат до уплаты налога на прибыль	т.сум	1 900 000	348 210	707 146	441 230	490 159
Налог на прибыль	т.сум	500 000	95 238	140 873	140 873	123 016
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	т.сум	1 400 000	252 971	425 080	362 581	359 368
Рентабельность	%	2,8 %	2,6%	3,0	2,6	3,0

**ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ (без НДС) ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ И ПРОЧИХ ПРОЕКТОВ**

млн.сум

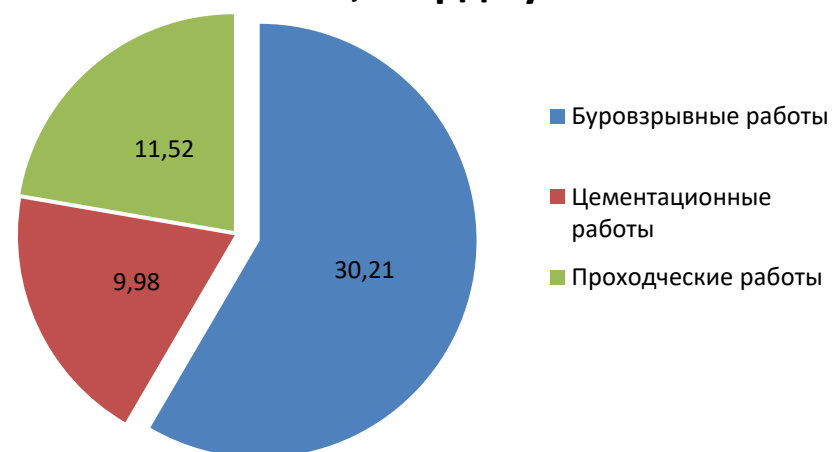
№	Наименование объектов	Ожидаемые СМР на 2019 год	В том числе			
			1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	Строительство Пскемской ГЭС на реке Пскем	30 000	5 000	8 000	9 500	7 500
2	Строительство Камчикской МГЭС на реке Ахангаран	1 000		500	500	
3	Строительство каскада Зарчобских МГЭС 1,2	24 000	4 000	5 760	7 760	6 480
4	Модернизация Тупалангской ГЭС (компонент № 1)	2 000	1 000	1 000		
5	Модернизация Тупалангского гидроузла. Водохранилище	1 000	1 000			
6	Повышение безопасного функционирования Чарвакской ГЭС	5 000	1 000	2500		1500
	<b>Итого</b>	<b>63 000</b>	<b>12 000</b>	<b>17 760</b>	<b>17 760</b>	<b>15 480</b>



### Выполненные объемы работ в 2017 г., в млрд.сум



### Выполненные объемы работ в 2018 г., млрд.сум



Наименование статьи	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Объемы выполненных работ, тыс. сум	13 005 717	13 566 369	9 460 234	19 286 714	51 711 000	63 000 000



Годы	Объем СМР	Численность для исч. сред.з/ты	Чистая прибыль	Актив баланса	ФОТ	Сред. зар.плата на 1 работника	Выработка на 1 работника
	тыс.сум	кол-во	т.сум	т.сум	т.сум	сум в месяц	т.сум /мес
2014	13 005 717	254	243 748	9099683	3759199	1 233 333	4 267
2015	13 566 369	236	253 006	10308276	4082049	1 441 401	4 790
2016	9 460 234	212	129 282	11412019	3432652	1 349 313	3 719
2017	19 286 714	302	419 762	13343208	5603827	1 546 310	5 322
2018	51 711 000	407	736 000	35000000	12182200	2 494 308	10 587
2019	63 000 000	435	1400000	43000000	16000000	3 065 134	12 069



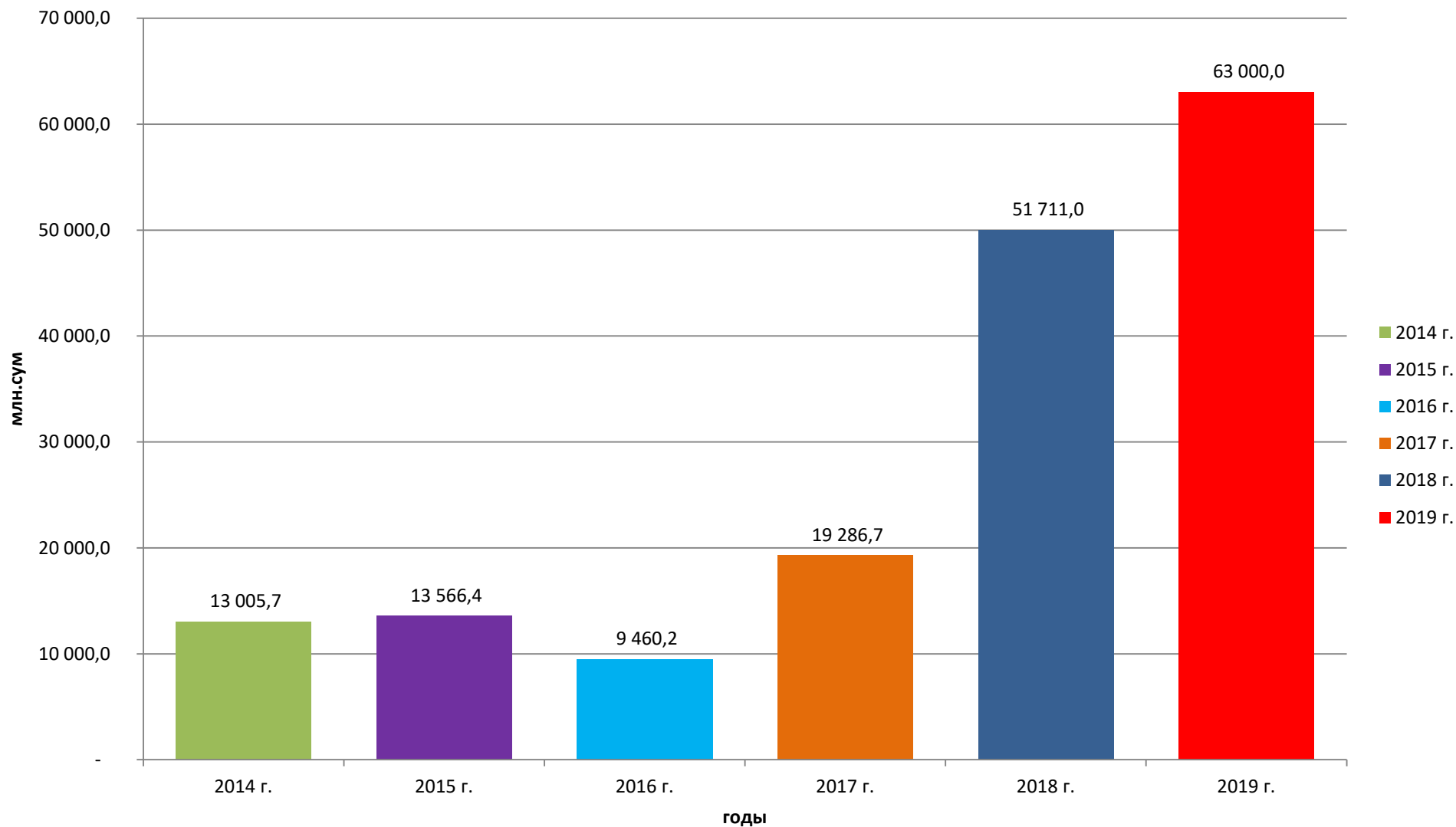


## **ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА**

Показатели	Ед.изм	на 2014 год	на 2015 год	на 2016 год	на 2017 год	Ожидаемый на 2018 год
Чистая выручка от реализации без НДС	т.сум	13 005 717	13 566 369	9 460 234	19 286 714	51 711 000
Производственная себестоимость реал. продукции	т.сум	9 823 685	11 028 129	7 494 907	14 280 400	40 369 000
Валовой результат от реализации	т.сум	3 182 032	2 538 240	1 965 327	5 006 314	11 342 000
Расходы периода в.т.ч	т.сум	3 063 626	2 270 710	2 065 185	4 551 994	10 291 000
Административные расходы	т.сум	1 714 915	894 213	843 768	2 892 997	5 559 000
прочие операцион. расходы от основной деятельности	т.сум	1 348 711	1 376 497	1 221 417	1 658 997	4 732 000
прочие операцион. доходы от основной деятельности	т.сум	256 659	239 126	445 858	177 096	879 000
Финансовый результат от основной произ. деятельности	т.сум	375 065	506 656	346 000	631 416	1 930 000
Доходы от финансовой деятельности	т.сум	9 092	4 410	4 741	6 282	400 000
Расходы по финансовой деятельности	т.сум	73 277	184 400	177 662	96 055	1 315 000
Убытки от курсовых разниц	т.сум	3 792	1 791	12 645	13 808	1 105 000
Расходы в виде процентов	т.сум	69 485	182 609	165 017	82 247	210 000
Общий финансовый результат до уплаты налога на прибыль	т.сум	310 880	326 666	173 079	541 643	1 015 000
Налог на прибыль и пр	т.сум	67 132	73 660	43 797	121 881	279 000
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	т.сум	243 748	253 006	129 282	419 762	736 000
Рентабельность	%	2,48%	2,29%	1,72%	2,94%	1,78%

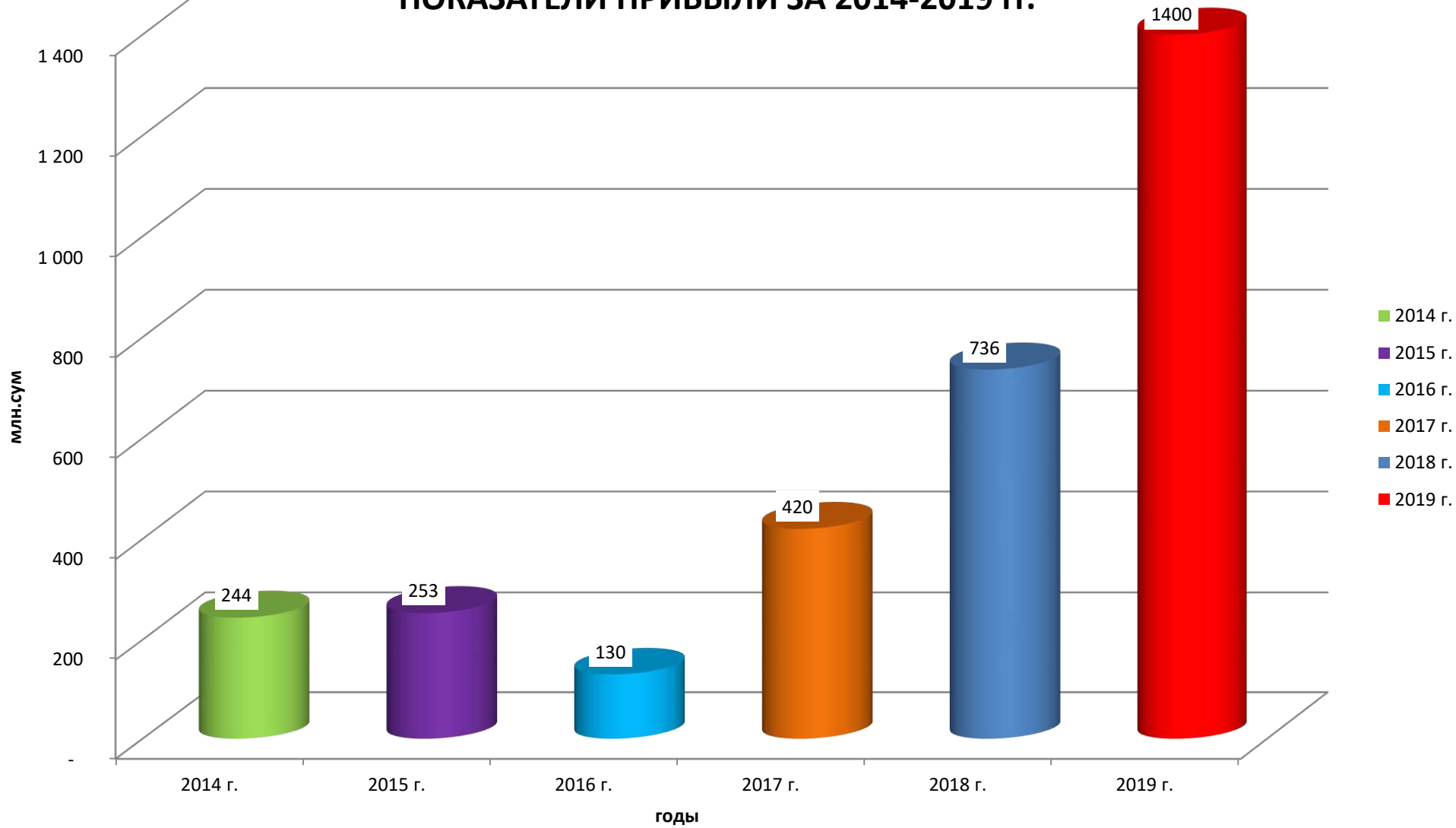


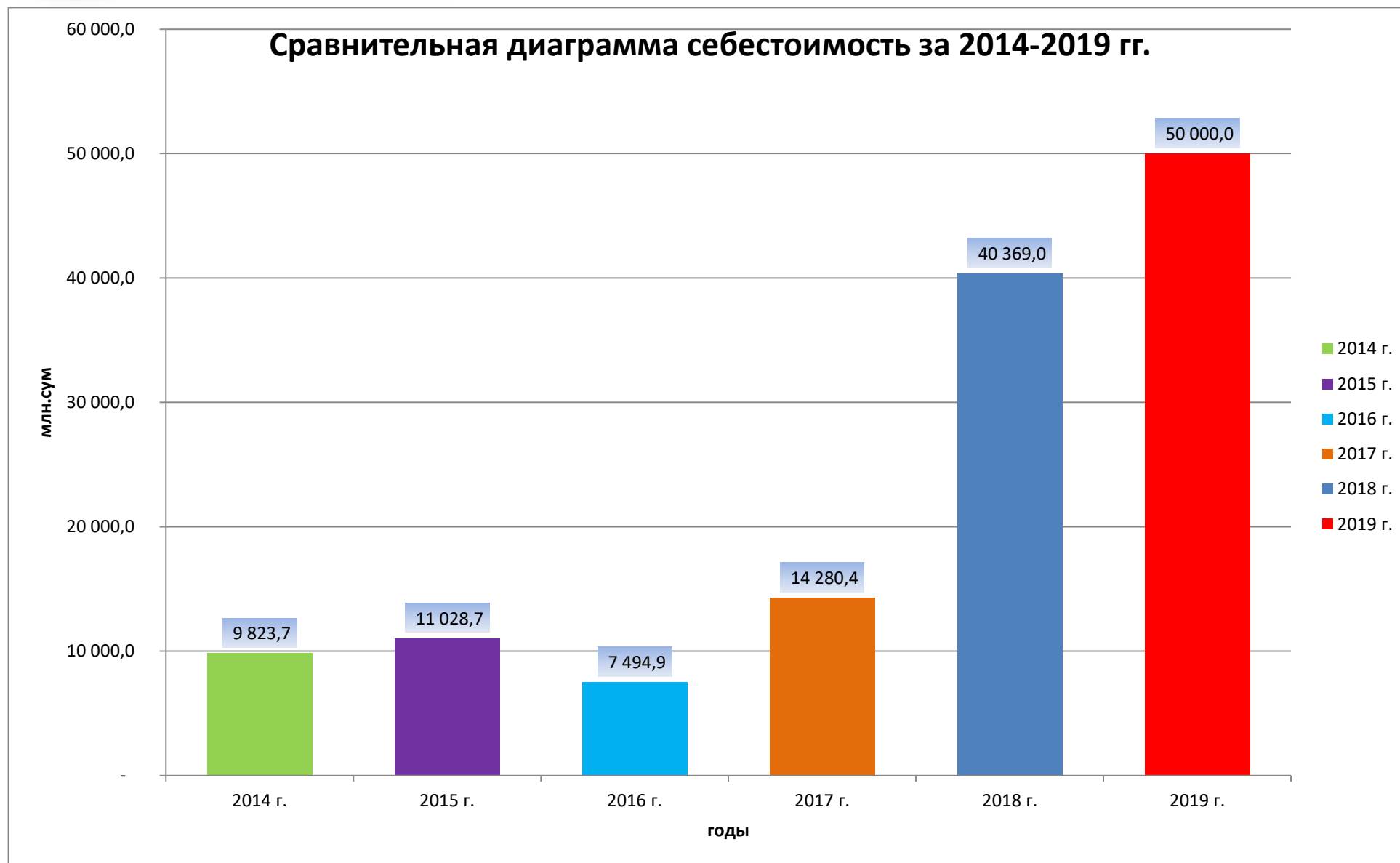
## АНАЛИЗ ПРЕДЫДУЩИХ ПЕРИОДОВ ОБЪЕМ СМР ЗА 2014-2019 гг.





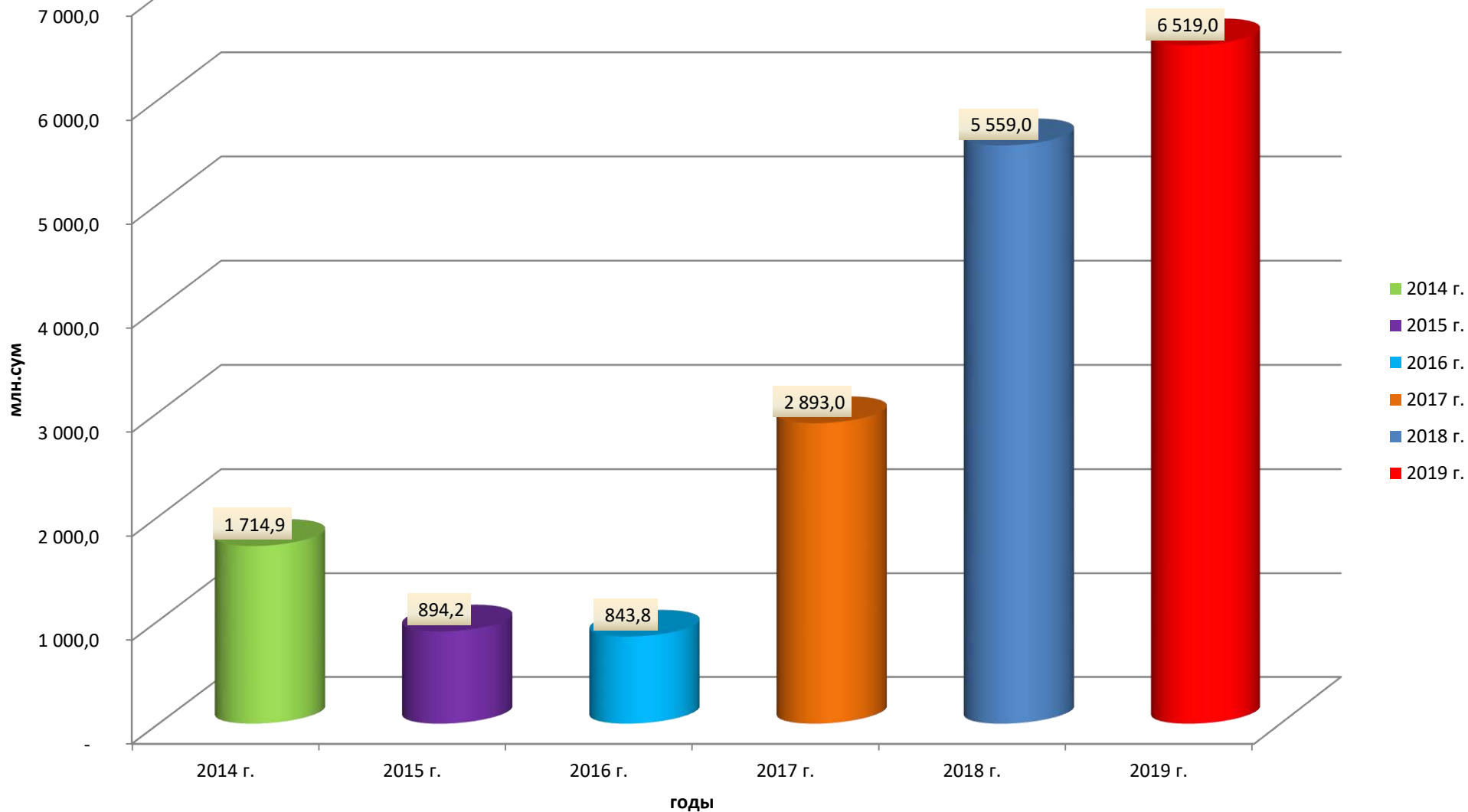
### ПОКАЗАТЕЛИ ПРИБЫЛИ ЗА 2014-2019 гг.

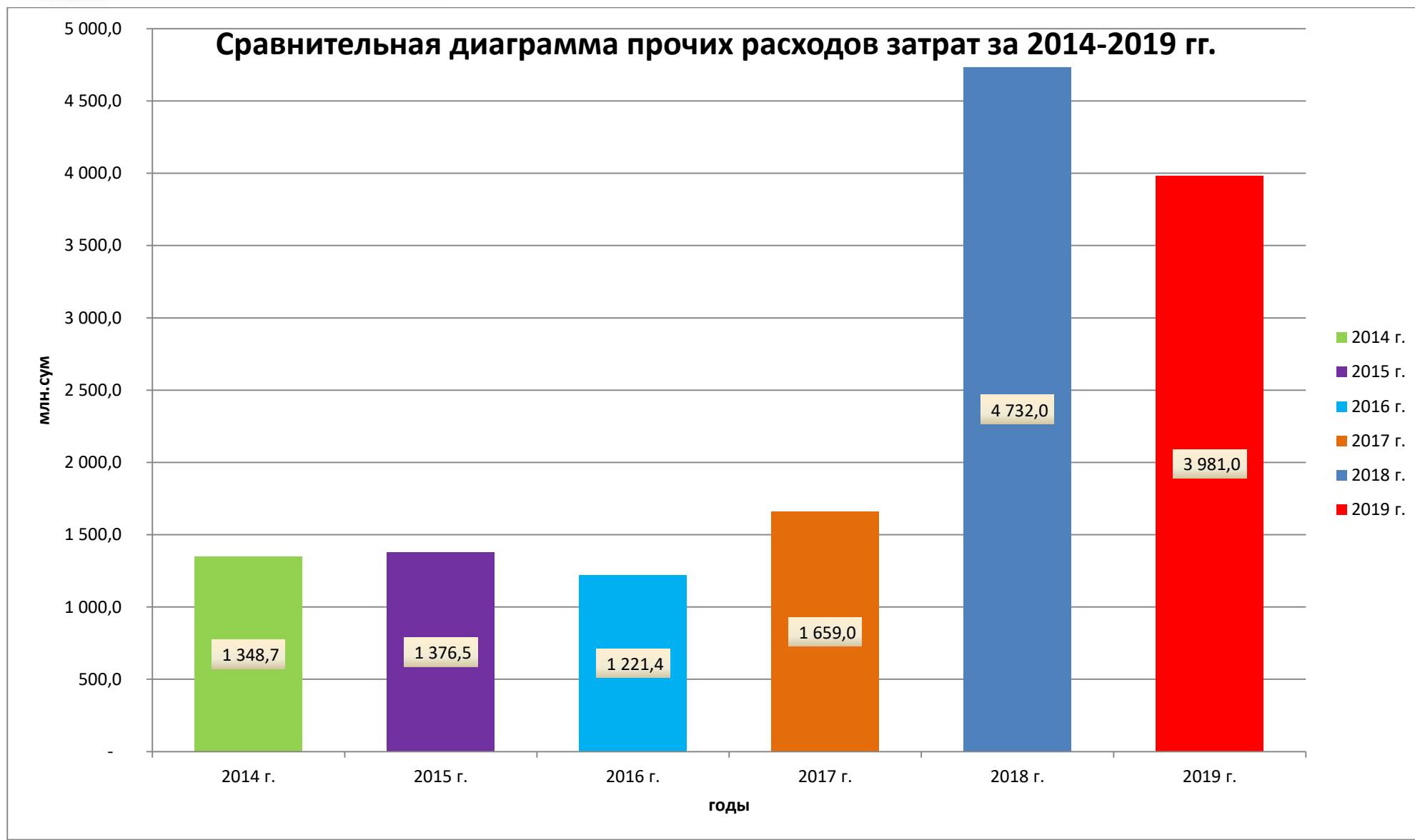






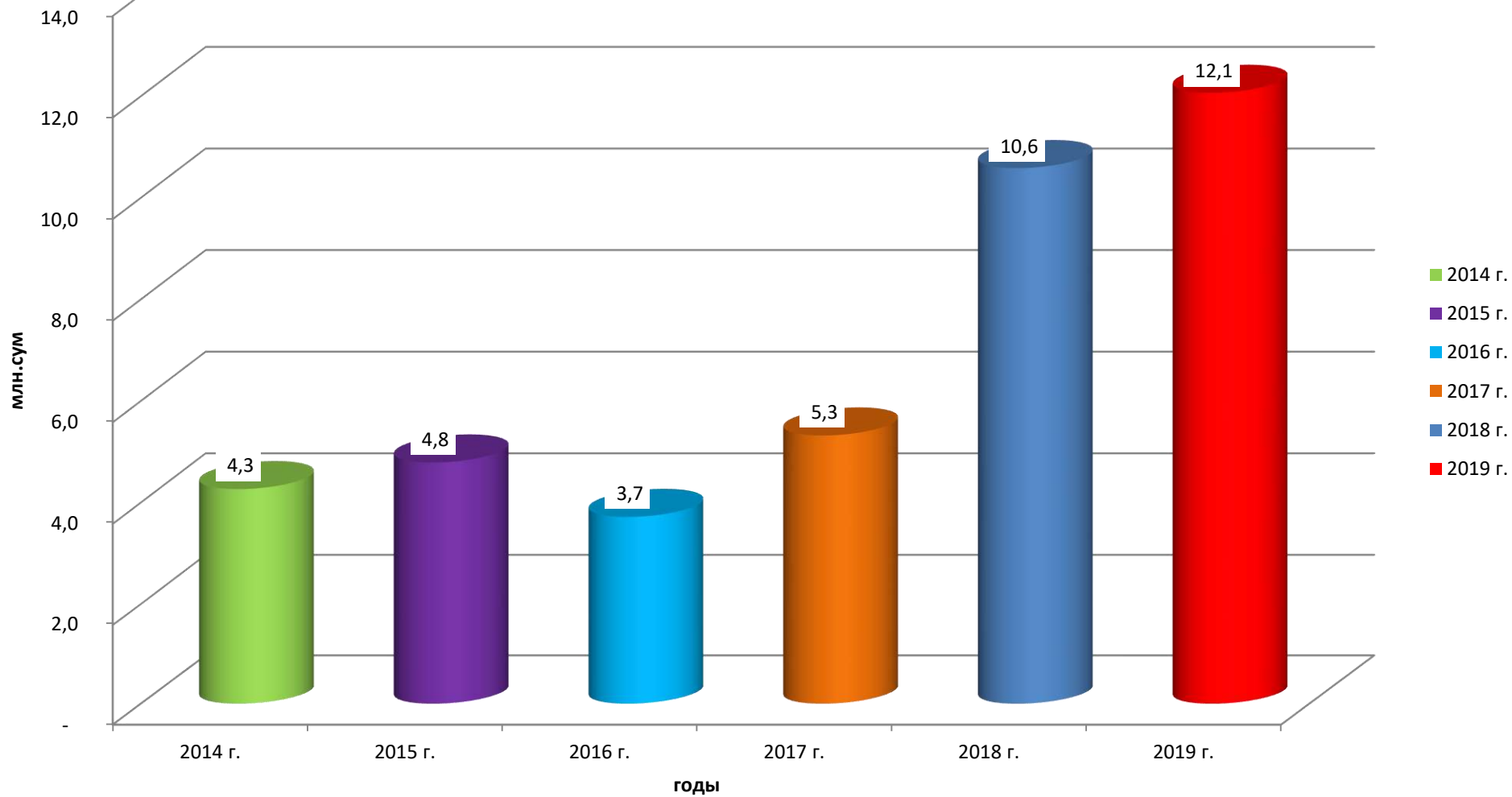
### Сравнительная диаграмма административных расходов за 2014-2019 гг.







**Сравнительная диаграмма Выработка на 1 го работника за 2014-2019 гг.**



## ПОКАЗАТЕЛИ ДОХОДОВ И СМЕТНЫЕ РАСХОДЫ НА 2019 ГОДА

№	Наименование доходов и расходов	на 2019 год	в том числе по кварталам			
			1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
<b>1</b>	<b>СМР без прочие</b>	<b>52 500 000</b>	<b>10 000 000</b>	<b>14 800 000</b>	<b>14 800 000</b>	<b>12 900 000</b>
<b>2</b>	<b>Прочие</b>	<b>10 500 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 960 000</b>	<b>2 960 000</b>	<b>2 580 000</b>
<b>3</b>	<b>Выполненный СМР без НДС</b>	<b>63 000 000</b>	<b>12 000 000</b>	<b>17 760 000</b>	<b>17 760 000</b>	<b>15 480 000</b>
<b>4</b>	<b>НДС</b>	<b>12 600 000</b>	<b>2 400 000</b>	<b>3 552 000</b>	<b>3 552 000</b>	<b>3 096 000</b>
<b>5</b>	<b>Выполненный СМР с НДС</b>	<b>75 600 000</b>	<b>14 400 000</b>	<b>21 312 000</b>	<b>21 312 000</b>	<b>18 576 000</b>
<b>6</b>	<b>Прочие операционные доходы</b>	<b>1 000 000</b>	<b>150 000</b>	<b>275 000</b>	<b>350 000</b>	<b>225 000</b>
<b>7</b>	<b>Доходы от финансовый деятельности</b>	<b>400 000</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

	<b>Всего затраты</b>	<b>63 000 000</b>	<b>11 997 029</b>	<b>17 709 920</b>	<b>17 847 419</b>	<b>15 445 632</b>
<b>1</b>	<b>Производственная себестоимость произведенной продукции (работ, услуг)</b>	<b>50 000 000</b>	<b>9 564 285</b>	<b>14 273 216</b>	<b>14 073 215</b>	<b>12 089 284</b>
<b>1.1.</b>	<b>в.том числе производственные материальные затраты</b>	<b>23 670 000</b>	<b>4 508 571</b>	<b>6 868 929</b>	<b>6 668 929</b>	<b>5 623 571</b>
	Материалы М-29	16 700 000	3 180 952	4 905 159	4 705 159	3 908 730
	Прочие материалы	1 100 000	209 523	309 921	309 921	270 635
	ГСМ	4 500 000	857 143	1 267 857	1 267 857	1 107 143
	Спец одежда	120 000	22 856	33 810	33 810	29 524
	Электроэнергия	450 000	85 714	126 786	126 786	110 714
	Полевое довольствие и продукты питания	800 000	152 383	225 396	225 396	196 825
<b>1.2.</b>	<b>Затраты на оплату труда производственного характера ( без суточных)</b>	<b>9 000 000</b>	<b>1 714 286</b>	<b>2 535 714</b>	<b>2 535 714</b>	<b>2 214 286</b>
<b>1.3.</b>	<b>Отчисления на социальное страхование (ЕСП-25% от зар.платы)</b>	<b>2 250 000</b>	<b>428 571</b>	<b>633 929</b>	<b>633 929</b>	<b>553 571</b>
<b>1.4.</b>	<b>Амортизация основных средств</b>	<b>5 200 000</b>	<b>990 477</b>	<b>1 465 079</b>	<b>1 465 079</b>	<b>1 279 365</b>
<b>1.5.</b>	<b>Ремонт и техобслуживание машин и механизм</b>	<b>1 400 000</b>	<b>266 667</b>	<b>394 445</b>	<b>394 444</b>	<b>344 444</b>





<b>1.6.</b>	<b>Работы и услуги производственного характера</b>	<b>5 670 000</b>	<b>1 080 000</b>	<b>1 597 500</b>	<b>1 597 500</b>	<b>1 395 000</b>
	Услуги связи	10 000	1 906	2 817	2 817	2 460
	Услуги генподрядчика	1 100 000	209 523	309 921	309 921	270 635
	Услуги оргтехника	10 000	1 906	2 817	2 817	2 460
	Услуги обучения переквалификация	100 000	19 047	28 175	28 175	24 603
	Услуги ППР	100 000	19 047	28 175	28 175	24 603
	Услуги автотранспортные и транспортные расходы	1 400 000	266 667	394 445	394 444	344 444
	Сопровождения ВВ	450 000	85 714	126 786	126 786	110 714
	Аренда склад ВВ	400 000	76 191	112 698	112 698	98 413
	За охрану объекту милицей	800 000	152 381	225 397	225 397	196 825
	Горноспасательная служба	800 000	152 381	225 397	225 397	196 825
	Аренда основных средств	400 000	76 191	112 698	112 698	98 413
	Прочие услуги	100 000	19 046	28 174	28 175	24 605
<b>1.7.</b>	<b>Прочие затраты производственного характера</b>	<b>610 000</b>	<b>156 665</b>	<b>157 779</b>	<b>157 779</b>	<b>137 777</b>
	Обязательное и добровольное страхование	50 000	50 000			
	Командировочные затраты	260 000	49 523	73 255	73 255	63 967
	из них:					
	Проезд на вахту	250 000	47 619	70 437	70 437	61 507
	Проживание	5 000	952	1 409	1 409	1 230
	Суточные	5 000	952	1 409	1 409	1 230
	Прочие затраты, относящиеся к производственному процессу	300 000	57 142	84 524	84 524	73 810
<b>1.8.</b>	<b>Вспомогательные производства</b>	<b>2 200 000</b>	<b>419 048</b>	<b>619 841</b>	<b>619 841</b>	<b>541 270</b>
	в.том числе:					
	Затраты Ташкентская механическая база	1 000 000	190 476	281 746	281 746	246 032
	Затраты Чарвакская механическая база	1 000 000	190 476	281 746	281 746	246 032
	из них: строительство	450 000	85 714	126 786	126 786	110 714
	прочие вспомогательные затраты	200 000	38 096	56 349	56 349	49 206
<b>2</b>	<b>Всего расходы периода</b>	<b>10 500 000</b>	<b>1 956 553</b>	<b>2 732 339</b>	<b>3 069 839</b>	<b>2 741 269</b>



<b>2.1. Всего административные расходы</b>	<b>6 519 000</b>	<b>1 241 716</b>	<b>1 836 701</b>	<b>1 836 701</b>	<b>1 603 882</b>
Оплату труда АУП ( без суточных)	1 700 000	323 810	478 968	478 968	418 254
Оплату труда АУП филиал и объекта ( без суточных)	800 000	152 381	225 397	225 397	196 825
Оплату труда линейный ИТР участков ( без суточных)	1 750 000	333 332	493 056	493 056	430 556
Оплату труда линейный ИТР цехов ( без суточных)	200 000	38 096	56 349	56 349	49 206
Компенсация использование личных автомашин	25 000	4 761	7 044	7 044	6 151
Компенсация за аренду жилых помещений	25 000	4 761	7 044	7 044	6 151
Отчисления на социальное страхование (ЕСП-25% от зар.платы)	1 134 000	216 000,0	319 500,0	319 500,0	279 000
Командировочные затраты	145 000	27 619	40 853	40 853	35 675
из них:		-	-	-	-
Проезд на вахту	50 000	9 524	14 087	14 087	12 302
Проезд	20 000	3 810	5 635	5 635	4 920
Проживание	30 000	5 714	8 452	8 452	7 382
Суточные	45 000	8 571	12 679	12 679	11 071
Амортизация основных средств	50 000	9 524	14 087	14 087	12 302
Материалы	115 000	21 904	32 401	32 401	28 294
Канцелярские товары	65 000	12 382	18 313	18 313	15 992
ГСМ	150 000	28 571	42 262	42 262	36 905
Ремонт и техобслуживание машин и механизм	35 000	6 667	9 861	9 861	8 611
Услуги связи	25 000	4 761	7 044	7 044	6 151
Услуги интернет	15 000	2 858	4 226	4 226	3 690
Услуги оргтехника	10 000	1 906	2 817	2 817	2 460
Проездные карточки	36 000	6 857	10 143	10 143	8 857
Сопроводительные программа 1 С	10 000	1 906	2 817	2 817	2 460
Услуги гостиница	54 000	10 286	15 214	15 214	13 286
Аренда помещения	125 000	23 810	35 218	35 218	30 754
Прочие затраты	50 000	9 524	14 087	14 087	12 302



<b>2.2.</b>	<b>Всего прочие операционные расходы</b>	<b>3 981 000</b>	<b>714 837</b>	<b>895 638</b>	<b>1 233 138</b>	<b>1 137 387</b>
	Налог на землю	60 000	11 428	16 905	16 905	14 762
	Налог на имущество	10 000	1 906	2 817	2 817	2 460
	Аудиторские услуги	25 000	4 761	7 044	7 044	6 151
	Возмещения пенсий 15-42	35 000	6 667	9 861	9 861	8 611
	Оплата НДС	50 000	9 524	14 087	14 087	12 302
	Отчисления на социальное страхование (ЕСП-25% от зар.платы)	12 500	2 381	3 522	3 522	3 075
	Страхование	10 000	1 906	2 817	2 817	2 460
	Услуги юристов	60 000	11 428	16 905	16 905	14 762
	Услуги брокерская	15 000	2 858	4 226	4 226	3 690
	Экспертизы контрактов	20 000	3 809	5 635	5 635	4 921
	Услуги банков	100 000	19 047	28 175	28 175	24 603
	Судебные издержки	80 000	15 237	22 540	22 540	19 683
	Регрессные иски	160 000	30 477	45 079	45 079	39 365
	Штрафы и Пени	140 000	26 667	39 444	39 444	34 445
	Услуги центр депозитарий	10 000	1 906	2 817	2 817	2 460
	Услуги оценка для трансформации	20 000	3 809	5 635	5 635	4 921
	Железнодорожные затраты	6 500	1 239	1 831	1 831	1 599
	Услуги аккредитива	40 000	7 619	11 270	11 270	9 841
	Электроэнергия	15 000	2 858	4 226	4 226	3 690
	Консалтинговая услуга	22 000	4 191	6 198	6 198	5 413
	Выплаты пособий по временной нетрудоспособности	150 000	28 571	42 262	42 262	36 905
	Материальная помощь	200 000	38 096	56 349	56 349	49 206
	Материальная помощь сельхозпродукты	250 000				250 000
	Пособия детям до 2 лет	10 000	1 906	2 817	2 817	2 460
	Единовремен. Премии к праздникам Навруз, Руза-Хаит, Курбон Хаит, День независимость, День Конституция	1 350 000	270 000	270 000	540 000	270 000

	Отчисления на социальное страхование (ЕСП-25% от зар.платы)	490 000	84 643	92 857	160 357	152 143
	Путевка на санатория Энергетик	250 000	47 618	70 437	70 437	61 508
	Благотворительная помощь	25 000	4 761	7 044	7 044	6 151
	Представительские расходы	100 000	19 048	28 175	28 175	24 602
	Прочие расходы	265 000	50 476	74 663	74 663	65 198
<b>3.</b>	<b>Убытки от курсовых разниц</b>	<b>1 200 000</b>	228 572	338 095	338 095	295 238
<b>4.</b>	<b>Расходы в виде процентов</b>	<b>800 000</b>	152 381	225 397	225 397	196 825
<b>5.</b>	<b>Налог на прибыль</b>	<b>500 000</b>	95 238	140 873	140 873	123 016
<b>6</b>	<b>Чистая прибыль</b>	<b>1 400 000</b>	<b>252 971</b>	<b>425 080</b>	<b>362 581</b>	<b>359 368</b>

### РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПРОЧЕГО РАСХОДА ОТ ВЫПОЛНЕННЫЕ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТА

1	Оплату труда АУП ( без суточных)	16,190%
2	Оплату труда АУП филиал и объекта ( без суточных)	7,619%
3	Оплату труда линейный ИТР участков ( без суточных)	16,667%
4	Оплату труда линейный ИТР цехов ( без суточных)	1,905%
5	Компенсация использование личных автомашин	0,238%
6	Компенсация за аренду жилых помещений	0,238%
7	Отчисления на социальное страхование (ЕСП-25% от зар.платы)	10,800%
8	Командировочные затраты	1,381%
9	Амортизация основных средств	0,476%
10	Материалы	1,095%
11	Канцелярские товары	0,619%
12	ГСМ	1,429%
13	Ремонт и техобслуживание машин и механизм	0,333%
14	Услуги связи	0,238%



15	Услуги интернет	0,143%
16	Услуги оргтехника	0,095%
17	Проездные карточки	0,343%
18	Сопроводительные программа 1 С	0,095%
19	Услуги гостиница	0,514%
20	Аренда помещения	1,190%
21	Прочие затраты	0,476%
22	Налог на землю	0,571%
23	Налог на имущество	0,095%
24	Аудиторские услуги	0,238%
25	Возмещения пенсий 15-42	0,333%
26	Оплата НДС	0,476%
27	Отчисления на социальное страхование (ЕСП-25% от зар.платы)	0,119%
28	Страхование	0,095%
29	Услуги юристов	0,571%
30	Услуги брокерская	0,143%
31	Экспертизы контрактов	0,190%
32	Услуги банков	0,952%
33	Судебные издержки	0,762%
34	Регрессные иски	1,524%
35	Штрафы и Пени	1,333%
36	Услуги центр депозитарий	0,095%
37	Услуги оценка для трансформации	0,190%
38	Железнодорожные затраты	0,062%
39	Услуги аккредитива	0,381%
40	Электроэнергия	0,143%
41	Консалтинговая услуга	0,210%
42	Выплаты пособий по временной нетрудоспособности	1,429%

43	Материальные помощь	1,905%
44	Материальные помощь сельхозпродукты	2,381%
45	Пособия детям до 2 лет	0,095%
46	Единовремен. Премии к праздникам Навруз, Руза-Хаит, Курбон Хаит, День независимость, День Конституция	12,857%
47	Отчисления на социальное страхование (ЕСП-25% от зар.платы)	4,667%
48	Путевка на санатория Энергетик	2,381%
49	Благотворительная помощь	0,238%
50	Представительские расходы	0,952%
51	Прочие расходы	2,524%
	<b>Итого</b>	<b>100,0%</b>

2019 года по распределению прочими расходами строго контролировать согласно процентного отношения.

2019 году распределение прочими расходами учитывать нарастающими итогами.

## **КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ.**

В соответствии с законами Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров», «Об обществах с ограниченной и дополнительной ответственностью», Указом Президента Республики Узбекистан от 24 апреля 2015 года № УП-4720 «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах», постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 16 октября 2006 года № 215 «О мерах по обеспечению эффективного управления предприятиями с государственной долей в уставном фонде и надлежащего учета государственного имущества» определяет критерии оценки эффективности деятельности акционерных обществ, обществ с ограниченной и дополнительной ответственностью с долей государства в уставном капитале, государственных предприятий.

Источником информации для расчета КПЭ являются имеющиеся у организации данные, содержащиеся в:

- Документах бухгалтерского учета;
- Отчетности, представляемой в государственные органы (финансовой, статистической, налоговой и др);
- Бизнес план;
- Других материалах, полученных или разработанных в установленном порядке.

Согласно Положению о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ, в АО «Гидромахсускурилиш» внедрены и определяются критерии оценки эффективности. Критерии



оценки эффективности включает в себя ключевые показатели эффективности (КПЭ), представляющие собой поддающиеся количественному измерению оценочные критерии и рассчитываемые с ежеквартальной периодичностью. Перечень КПЭ утверждаются решением наблюдательного совета. Расчет КПЭ осуществлен по правилам согласно приложениям № 3а и № 3б к Положению о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ ( приложение к ПКМ № 207 от 28.07.2015 г.).

Для целей проведения оценки каждому КПЭ присваивается удельный вес, отражающий его значимость для обществ. Совокупный удельный вес всех применяемых в обществ КПЭ составляет 100%.

Средневзвешенное значения по всем КПЭ обозначается как интегральный коэффициент эффективности (ИКЭ) деятельности исполнительного органа общества.

Данное приложения содержит перечень, удельный вес и прогнозное значения каждого КПЭ на 2019 год и утверждается наблюдательным советом общества одновременно с бизнес планом на 2019 год.



**«Утверждаю»**  
**Председатель Наблюдательного совета**  
**\_\_\_\_\_Б.Олланазаров**

**Прогнозные (целевые) значения КПЭ по АО «Гидроспецстрой» на 2019 год.**  
**Основные КПЭ на 2019 год.**

<b>№</b>	<b>Наименование показателей</b>	<b>Удельный вес</b>	<b>Прогнозное значение на 2019 год</b>
1	Рентабельность активов	10	0,05
2	Коэффициент абсолютной ликвидности	15	0,2
3	Коэффициент финансовой независимости	10	1
4	Оборачиваемость кредиторской задолженности	20	90
5	Оборачиваемость дебиторской задолженности	20	90
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	20	1,25
7	Дивидендный доход	5	0,25
	Итого Интегральный КЭ	100	

**«Утверждаю»**  
**Председатель Наблюдательного совета**  
**\_\_\_\_\_Б.Олланазаров**

**Прогнозные (целевые) дополнительные КПЭ по АО «Гидроспецстрой» на 2019 год.**

<b>№</b>	<b>Наименование показателей</b>	<b>Удельный вес</b>	<b>Прогнозное значение на 2019 год</b>
1	Коэффициент износа	20	0,5
2	Коэффициент обновления основных средств	20	0,1
3	Производительность труда (млн.сум/чел.)	20	9 921
4	Фондоотдача	20	0,5
5	Затраты на обучения в месяц	10	4 000
6	Коэффициент текучести кадров	10	1
	Итого	100	

**Было сделано в 2017-2018 годах произведен и производится впервые за многие года**

**ремонт Чарвакской механической базы**

**Чарвакская механическая база до 01.05.2017 года**





Акционерное общество  
**GIDROMAXSUSQURILISH**

**Чарвакская механическая база в настоящее время**





**Анализ рынка услуг, конкуренты и**  
**Перспективы развития**

Анализ существующего положения на рынке специальных строительных технологий показывает , что на сегодняшний день существует всего несколько компаний способных конкурировать с нашей организацией в буровзрывных работах: общество с ограниченной ответственностью СУ-75, АО Узавтойул СУ БВР, АО «Узбеквзрывпром», ООО «Хусанконтихандизи», ООО «Хазар Ташкент» и ИНОСТРАННЫЕ ПАРТНЕРЫ.

**В последнее время на рынке услуг появился практически также основной конкурент УП Трест Куприккурилиш АО “Узбекистон Темир Йуллари”.**



## Почему мы нужны АО «Узбекгидроэнерго» как отдельная организация?

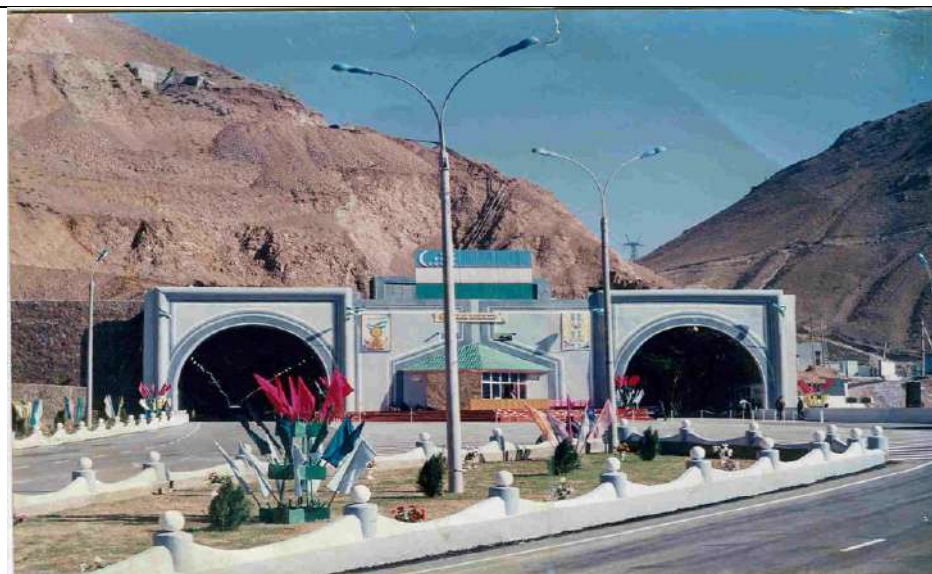
- Работы выполняемые АО «Гиромахсускурилиш» являются специфическими – специальными. Некоторые из них не способна выполнять ни одна организация в Узбекистане, например:
- горнопроходческие работы в любых геологических условиях, с любым креплением выработок;
- цементационные работы;
- инъекционные работы;
- работы по химическому закреплению грунтов;
- строительство градирен,
- буронабивные сваи разного диаметра и разных глубин (при наличии техники);
- стена в грунте (при наличии техники) и т.д.
- АО Гидроспецстрой имеет следующие лицензии:
- на строительство мостов и тоннелей и их ремонт;
- на приобретение, перевозку, использование и реализацию взрывчатых материалов;



- на деятельность по строительству объектов повышенного риска и потенциально опасных производств;
- разрешение на правоведения горных работ.
- Для ведения подземных и открытых горных и буровзрывных работ организация берет специальное разрешение в Государственной инспекции Саноатгеоконтехназорат. Это связано с тем, что эти работы необходимо выполнять с применением взрывчатых веществ. Систематически все работники связанные со взрывчатыми веществами сдают экзамены в Государственной инспекции Саноатгеоконтехназорат. Для этого инженерно-технические работники должны иметь горное образование и иметь Единую книжку взрывника. а персонал для взрывных работ должен иметь Единую книжку взрывника. А прочие работники соответствующие удостоверения по профессиям.



## **ОБЪЕКТЫ**







## ФОТОГАЛЕРЕЯ





**ФОТОГАЛЕРЕЯ**





## **ФОТОГАЛЕРЕЯ**





## ФОТОГАЛЕРЕЯ





## **ФОТОГАЛЕРЕЯ**





**ФОТОГАЛЕРЕЯ**



### **НАМЕЧАЕМЫЕ МЕРЫ ПО СНИЖЕНИЮ СЕБЕСТОИМОСТИ НА ВЫПОЛНЕННЫЕ РАБОТЫ В 2018 ГОДУ**

<b>№ №</b>	<b>Наименование мероприятий</b>	<b>Сумма экономии, тыс.сум</b>
1.	Охрана склада ВМ	25 000
2.	Снижение затрат на аренду склада ВМ	25 000
3.	Снижение затрат на услуги механизмов	50 000
4.	Повышение производительности труда за счёт применяемой современной технике	200 000
5.	Снижение затрат на вспом. Переход на хозрасчёт	50 000
6.	Оптимизация численности Лин.ИТР	10 000
7.	Оптимизация численности рабочих за счёт совершенствования организационной структуры производства	15 000
8.	Сокращение выплат стимулирующего характера (разовых премий и вознаграждений)	50 000
10.	Оптимизация эксплуатационных расходов и расходов на содержание аппарата управления за счёт внедрения режима экономии	25 000
11.	Экономия энергоресурсов	50 000
13.	Оптимизация процессов закупки сырья	50 000
14.	Сокращение выплат по налогам и сборам, пени	100 000
16.	Снижение расходов по финансовой деятельности	150 000
	<b>Итого</b>	<b>800 000</b>

**Для финансово-экономического оздоровления АО «Гидроспецстрой» и эффективного выполнения строительно-монтажных работ согласно Постановления Президента Республики Узбекистан от 2 мая 2017 года за № ПП-2947**

В 2018 году объём работ планировался выполнить 40 млрд.сум, но фактический выполняется 50 млрд.сумов по строительству Зарчобских МГЭС, по строительству Пскемской ГЭС, по Тупалангскому водохранилищу, по строительству Шавазсайского водохранилища, по строительству Камчикской МГЭС и прочим объектам.

В 2019 году объём работ планируется выполнить 63 млрд.сум, в том числе по строительству Зарчобских МГЭС, по строительству Пскемской ГЭС, по строительству Камчикской МГЭС, по строительству Чарвакской водохранилище и прочим объектам.

До 2018 годах оборудование и основные фонды в организации были практически полностью изношены (со сроком выпуска и ввода 1991 года и ранее).

АО «Гидромахсускурилиш» приобрело в 2018 года за счет собственных средств 2,012 млрд.сум 56 штук, за лизинга 0,955 млрд.сум 5 штук и по валютным кредитам постановлениями Президента Узбекистане № ПП-3540 от 19.02.2018 года 11,971 млрд.сум 29 штук нового техники, технологические оборудования и другие основные средство.

Активы баланса в результате данной Модернизации увеличились на 15 000 000 тыс.сум. Приобретенное оборудование и материалы не имеют быстрой оборачиваемости, вследствие чего выросла кредиторская задолженность, в том числе и по платежам в бюджет.

**Рост реализации услуг, участие в программах, таких как Строительство Зарчобских ГЭС, Пскемской ГЭС, Строительство Малых Камчикских ГЭС, Модернизация Тупалангского**



**Гидроузела и других объектах, а также начатое в 2018 году финансовое оздоровление предприятия и увеличение прибыли в 2019 году (за счет приобретенного современного оборудования и дополнительной спец.техники) приведет к улучшению финансового состояния, обеспечит выполнение всех поставленных Государственных задач, создание в Республике новых рабочих мест и в 1,5 раза увеличение производительности труда и рентабельности предприятия.**